

BIOLOGIORDBOG

Til

**Succes og Overlevelse
i Danske Virksomheder**

Mogens Vinther Møller

DKDNA Forlag

Forord

Denne ordbog samler de biologiske begreber, der gennemløber Succes og Overlevelse i Danske Virksomheder. Bogen behandler dansk erhvervsliv som et økosystem — og hver af de 58 virksomheder som en art med sit eget DNA.

Ordbogen er tematisk organiseret efter bogens grundstruktur: arter, evolution, DNA-modellen, økosystem, livscyklus, symbiose og DNA-bærere. Hvert opslag forklarer biologisk betydning, oversætter til erhvervssammenhæng og giver et konkret eksempel fra bogen.

Brug ordbogen som opslagsværk under læsningen, eller som indgang for sig selv. Begreberne er ikke pyntelige metaforer — de er værktøj til at forstå, hvorfor nogle virksomheder overlever 150 år, og hvorfor andre dør.

Mogens Vinther Møller

April 2026

Indhold

1. Arter & taxonomi
2. Evolution & forandring
3. DNA-modellen
4. Økosystem & habitat
5. Livscyklus & succession
6. Symbiose & netværk
7. DNA-bærere

1. Arter & taxonomi

Art (species)

Etymologi	<i>latin: species, fremtoning</i>
Biologi	Gruppe af organismer der kan formere sig indbyrdes og videregive genetisk materiale.
Erhvervsbetydning	En afgrænset virksomhedstype defineret ved fælles DNA — produkt, marked, kultur. Hver virksomhed i bogen behandles som en art med sit eget arts-kort.
Eksempel	Coloplast er arten 'stomi-virksomhed'. Novo Nordisk er arten 'insulin-virksomhed'.

Artskort

Etymologi	<i>dansk sammensætning, jf. felthåndbøger i biologi</i>
Biologi	Kort beskrivelse af en arts kendetegn: størrelse, habitat, levevis, særtræk.
Erhvervsbetydning	Bogens afsluttende sammenfatning af hver virksomhed: branche, ejerskab, dominans, særlige træk. Det biologiske svar på et nøgletalsark.
Eksempel	Hver af bogens 58 virksomheder afsluttes med et biologisk arts-kort med latinsk navn.

Underart (subspecies)

Etymologi	<i>latin: sub-species</i>
Biologi	Geografisk eller adfærdsmæssigt afgrænset variant inden for samme art.
Erhvervsbetydning	Specialiseret virksomhed der er udsprunget af en moderne art. Det fjerde led i evolutionskæden.
Eksempel	Evolutionskæden: Urbehov → Ur-art → Moderne art → Underart → Virksomhed.

Slægt (genus)

Etymologi	<i>latin: genus, slægt/oprindelse</i>
Biologi	Taksonomisk niveau over art; samler beslægtede arter med fælles forfader.
Erhvervsbetydning	Brancheslægt — virksomheder med fælles oprindelse og ligheder i forretningsmodel.
Eksempel	Slægten Servitus rummer ISS, Falck og andre servicearter.

Ur-art

Etymologi	<i>dansk: ur- (urgammel) + art</i>
Biologi	Stamform; den oprindelige art som senere arter er udviklet fra.
Erhvervsbetydning	Bogens 9 ur-arter dækker menneskets grundbehov: Mad, Bolig, Tøj, Værktøj, Sundhed, Transport, Underholdning, Bytteøkonomi, Service.
Eksempel	Ur-arten Mad har muteret til moderne arter som mælkebehandling (Arla), pumpemad til diabetikere (Novo) og ølfremstilling (Carlsberg).

Moderne art

Etymologi	<i>moderne + art</i>
Biologi	Nutidig art opstået ved evolution fra urformer.
Erhvervsbetydning	Det tredje led i evolutionskæden. En genkendelig brancheart i nutidens marked.
Eksempel	Den moderne art 'pumpefabrikant' rummer Grundfos.

Finken

Etymologi	<i>Darwins observationer på Galápagos 1835</i>
Biologi	Lille fugl med specialiserede næbformer tilpasset hver sin niche på hver ø.
Erhvervsbetydning	Bogens centrale metafor for dansk niche-dominans. Små lande skaber verdensmestre i smalle nicher gennem ekstrem specialisering.
Eksempel	Coloplast (stomi), Demant (høreapparater), Rockwool (stenuld), Vestas (vindmøller) — alle finker i hver sin niche.

Elefanten

Etymologi	<i>græsk: elephas</i>
Biologi	Stort dyr med massiv kropsmasse; dækker meget territorium.
Erhvervsbetydning	Tysk model: volumen, skala, ingeniørdyder. Bredde frem for niche.
Eksempel	Volkswagen, Siemens, BASF — elefanter der dominerer brede markeder gennem volumen.

Bisonoksen

Etymologi	<i>latin: bison</i>
------------------	---------------------

Biologi	Stor flokdyrart fra Nordamerikas prærier; dominerer ved stor bestand.
Erhvervsbetydning	Amerikansk model: massiv hjemmemarkedsbase som platform for global skala.
Eksempel	Walmart, Amazon, Coca-Cola — bisonokser der bygger global magt fra hjemmemarkedet.

2. Evolution & forandring

Mutation

Etymologi	<i>latin: mutatio, forandring</i>
Biologi	Tilfældig ændring i arvematerialet. Nogle gavnlige, mange skadelige.
Erhvervsbetydning	Strategisk skift i virksomheden — nyt produkt, nyt marked, ny ledelse. Sund mutation = inden for kernen. Farlig mutation = habitat-skift.
Eksempel	Coloplast/Kerecis (sund — relateret niche). Carlsberg/Britvic (farlig — habitat-skift fra øl til sodavand).

Selektion

Etymologi	<i>latin: selectio, udvælgelse</i>
Biologi	Naturens udvælgelse: de bedst tilpassede overlever og videregiver gener.
Erhvervsbetydning	Markedets udvælgelse: kunder, kapitalmarkeder og kriser udvælger de virksomheder der overlever. Pandemien som flash-point.
Eksempel	Pandemien selekterede hårdt: dem der reagerede som levende organismer overlevede; dem der gentog mekanisk døde.

Adaptation

Etymologi	<i>latin: adaptare, tilpasse</i>
Biologi	En arts evolutionære tilpasning til sit miljø.
Erhvervsbetydning	Virksomhedens evne til at justere DNA uden at miste kernen. Forskellig fra mutation: adaptation er gradvis, mutation er spring.
Eksempel	Demant tilpassede sig digitalisering uden at forlade høreapparat-nichen.

Hubris

Etymologi	<i>græsk: hybris, overmod</i>
Biologi	Ikke biologisk term, men evolutionær fjende: overlevelse forudsætter ydmyghed for omgivelserne.
Erhvervsbetydning	Overmod efter succes; troen på at man kan bryde sin niche. Første skridt mod habitat-skift.
Eksempel	Carlsberg/Tamm: Glamann misforstod 51% (kapital ≠ stemmer) → 20 tabte år.

Habitat-skift

Etymologi	<i>latin: habitare, bo + skift</i>
Biologi	En art der forlader sit oprindelige levested. Højrisiko: nye predatorer, ny føde, ny konkurrence.
Erhvervsbetydning	Virksomhed der går uden for sin kerne. Bogens vigtigste advarsel: 'kend dit habitat'.
Eksempel	DLG, Carlsberg/Britvic, TDC. Alle døde eller svækkede ved habitat-skift.

Mutations-test

Etymologi	<i>konstrueret begreb i bogen</i>
Biologi	Prøve for om en mutation er livsdygtig.
Erhvervsbetydning	Spørg: er ændringen inden for kernen eller uden for? Sund mutation styrker DNA. Farlig mutation forlader det.
Eksempel	Novo: GLP-1 som mutation inden for kernen (peptider, injektioner). Sund. Carlsberg/Britvic: habitat-skift. Farlig.

Koncentrationsrisiko (monokultur)

Etymologi	<i>latin: con-centrum + mono-cultura</i>
Biologi	Økosystem domineret af én art er sårbart over for sygdomme og chok.
Erhvervsbetydning	Dansk økonomis afhængighed af få virksomheder. Biologisk sårbarhed.
Eksempel	5 virksomheder = 20% af eksport. Novo Nordisk alene afgør BNP-vækst.

Konvergens

Etymologi	<i>latin: convergere, mødes</i>
Biologi	Uafhængige arter udvikler ens træk under ens miljøpres.
Erhvervsbetydning	Brancher der ligner hinanden mere og mere — tech, finans, sundhed konvergerer omkring data.
Eksempel	Tryg og Topdanmark konvergerer mod fælles forretningsmodel under konkurrencepres.

Divergens

Etymologi	<i>latin: divergere, spredes</i>
------------------	----------------------------------

Biologi	Fælles forfader giver ophav til forskellige arter i forskellige nicher.
Erhvervsbetydning	Spin-off og opsplittning: en virksomhed bliver til flere specialiserede arter.
Eksempel	Danfoss og Grundfos divergerede fra fælles sønderjysk ingeniørkultur til hver sin niche.

3. DNA-modellen

DNA

Etymologi	<i>Deoxyribonukleinsyre — livets kode</i>
Biologi	Molekyle der bærer arvelig information. Bestemmer arts identitet.
Erhvervsbetydning	Bogens fem strenge: Kultur/værdier, Ledelse, Ejerskab/governance, Innovation/læring, Finansiell disciplin. Tilsammen virksomhedens arvemasse.
Eksempel	Grundfos' DNA: ingeniør-stolthed + Poul Due Jensens fond + pumpe-monomani + lønsom vækst.

Streng (KLEFF)

Etymologi	<i>konstrueret akronym</i>
Biologi	DNA består af to strenge der vinder sig om hinanden — ingen streng kan stå alene.
Erhvervsbetydning	Bogens fem strenge: K-kultur, L-edelse, E-jerskab, F-orskning/innovation, F-inansiell disciplin. Svageste streng definerer virksomhedens skæbne.
Eksempel	Danske Bank: stærk kultur historisk, men ledelse og governance svigtede → hvidvask.

DNA-bærer

Etymologi	<i>konstrueret begreb i bogen</i>
Biologi	Individ der bærer og videregiver arvelig information.
Erhvervsbetydning	Person der inkarnerer virksomhedens DNA og overfører det til næste generation. Skaber alt, ejer intet.
Eksempel	Tietgen-linjen: Schmiegelow → Rasborg → Schütze. 168 år, 6 generationer.

Genoverførsel

Etymologi	<i>konstrueret efter biologisk analogi</i>
Biologi	Overførsel af arvemateriale fra én generation til næste.
Erhvervsbetydning	Ledelses-succession og kulturoverførsel. To former: biologisk arv (svigersønner, døtre) og kulturel arv (mentor-protegé).
Eksempel	Novo: 102 års succession via ægteskab. Mærsk: McKinney Møller → Nils Smedegaard → Søren Skou → Vincent Clerc.

Tavs viden (tacit knowledge)

Etymologi	<i>Michael Polanyi 1958: 'we know more than we can tell'</i>
Biologi	Adfærd der overføres via observation og praksis, ikke via beskeder.
Erhvervsbetydning	Den viden der ikke kan skrives ned. Hvordan man træffer beslutninger, hvad man aldrig ville gøre, hvad ordentlighed betyder i praksis.
Eksempel	Når DNA-bærere dør uden at have overført tavs viden, dør en del af virksomheden med dem.

Succession

Etymologi	<i>latin: successio, efterfølgelse</i>
Biologi	Et økosystems gradvise udvikling fra pionerarter til klimaks-samfund.
Erhvervsbetydning	Ledelsesoverførsel over generationer. Bogens vigtigste læring: succession er ikke et HR-problem; det er et evolutionært spørgsmål.
Eksempel	Tietgen-linjen 168 år. Novo-dynastiet 102 år. McKinney Møller → Clerc 4 generationer.

Biologisk vs. kulturel arv

Etymologi	<i>Lamarck (kulturel) vs. Darwin (biologisk)</i>
Biologi	Biologisk arv: gener via reproduktion. Kulturel arv: lært adfærd via overlevering.
Erhvervsbetydning	To former for genoverførsel. Biologisk: dynastier (Mads Nipper, svigersønner). Kulturel: mentor-protegé.
Eksempel	Harald Pedersens datter giftede sig med Novos direktør → ægte gener. Schmiegelow formede Rasborg over 38 år → kulturel arv.

Arv vs. miljø

Etymologi	<i>klassisk biologisk dikotomi</i>
Biologi	Adfærd bestemmes af både gener (arv) og opvækst (miljø).
Erhvervsbetydning	Virksomhedens skæbne formes af både DNA (arv) og marked/kriser (miljø). Ingen DNA er stærk nok til at overleve forkert miljø.
Eksempel	ISS' DNA er stærkt, men kapitalfondsmiljøet (EQT/Goldman) gearede det til randen af kollaps.

4. Økosystem & habitat

Niche

Etymologi	<i>latin: nidus, rede</i>
Biologi	Afgrænset levested hvor en art har konkurrencefordele.
Erhvervsbetydning	Et marked så specialiseret at få kan konkurrere. Dansk grundmodel: niche-dominans.
Eksempel	Rockwool i stenuld. Coloplast i stomi. Demant i høreapparater. Smalle nicher, global dominans.

Niche-dominans

Etymologi	<i>niche + dominans</i>
Biologi	En arts overherredømme i sin niche; ikke nødvendigvis i andre nicher.
Erhvervsbetydning	Verdensmestermodel for små lande. Bygges via specialisering, tålmodighed og fondsejerskab.
Eksempel	DSV i logistik. Novonesis i industrielle enzymer. Vestas i vindmøller. Verdensmestre i én disciplin.

Habitat

Etymologi	<i>latin: habitare, bo</i>
Biologi	Det fysiske miljø en art lever i.
Erhvervsbetydning	Virksomhedens marked og økosystem — kunder, leverandører, regulering, kultur.
Eksempel	Grundfos' habitat: globale pumpemarkeder. Rockwools habitat: byggeisolering. Bevares strengt.

Biodiversitet

Etymologi	<i>græsk: bios + latin: diversitas</i>
Biologi	Mangfoldighed af arter i et økosystem; giver økosystemet robusthed.
Erhvervsbetydning	Diversificeret erhvervsliv som modværn mod monokultur-sårbarhed.
Eksempel	Danmarks problem: høj koncentration om få giganter. Sverige har bredere portefølje.

Predator/byttedyr

Etymologi	<i>latin: praedator, rovdyr</i>
Biologi	Rovdyr-byttedyr-relation; balancerer økosystem.
Erhvervsbetydning	Fjendtlige opkøb, aktive aktionærer, kapitalfonde. Disciplinerer ledelser men kan også udsulte virksomheder.
Eksempel	Kapitalfondene (EQT, KKR) som predatorer. ISS som byttedyr 2005-2013.

Symbiose

Etymologi	<i>græsk: symbiosis, samliv</i>
Biologi	Tæt samliv mellem arter til gensidig fordel.
Erhvervsbetydning	Strategiske partnerskaber, leverandørrelationer, fondsejer-virksomhed-relation.
Eksempel	Novo Nordisk og Novo Nordisk Fonden — fonden leverer tålmodig kapital, virksomheden leverer afkast.

Kirkegårdsprincippet

Etymologi	<i>Finanstilsynets praksis efter Roskilde Bank-kollaps</i>
Biologi	Lokal viden er evolutionær fordel; man kan ikke konkurrere i fremmed habitat.
Erhvervsbetydning	Banker skal kun udlåne i markeder de kender. Geografisk udvidelse uden lokal viden = kollaps.
Eksempel	Roskilde Bank: ekspansion uden for hjemmemarked. Danske Bank/Estland: hvidvask hvor lokal viden manglede.

Bestøvende bier

Etymologi	<i>biologisk metafor for konsulenter</i>
Biologi	Bier overfører pollen mellem planter; muliggør reproduktion.
Erhvervsbetydning	Konsulenthuse (McKinsey, BCG) overfører idéer mellem virksomheder. Krydsbestøver.
Eksempel	McKinsey i danske bestyrelser: ensretter strategi på tværs — sundt eller skadeligt.

5. Livscyklus & succession

Livscyklus

Etymologi	<i>latin: cyclus vitae</i>
Biologi	Fra fødsel via vækst og modenhed til alderdom og død.
Erhvervsbetydning	Virksomhedens fire faser: iværksætterfase, vækstfase, modenhedsfase, succession (eller død).
Eksempel	Novo Nordisks livscyklus: 1923 (fødsel) → 1989 fusion (modenhed) → 2024 GLP-1 (foryngelse via mutation).

Fødsel (iværksætterfase)

Etymologi	<i>metaforisk fra biologi</i>
Biologi	Ny organisme dannes; sårbar i første fase.
Erhvervsbetydning	Stiftelse. Første 3-5 år er højrisiko; få overlever.
Eksempel	Christian Hansen 1874. Carlsberg 1847. Novo 1923. Alle sårbare i fødselsfasen.

Vækstfase

Etymologi	<i>biologisk fasebegreb</i>
Biologi	Hurtig stigning i biomasse og udbredelse.
Erhvervsbetydning	Skalering, internationalisering, organisationsopbygning. Risiko: vækst uden DNA-disciplin.
Eksempel	Vestas i 1990'erne. Novonesis 2000-2010. DSV under Jørgen Møller.

Modenhed

Etymologi	<i>biologisk fasebegreb</i>
Biologi	Reproduktiv top; stærkt konkurrencedygtig.
Erhvervsbetydning	Virksomheden er global, lønsom, med klar niche. Risiko: hubris, habitat-skift.
Eksempel	Mærsk i 2000'erne. Carlsberg ved Tamms tid. Novo i 2020'erne — pas på hubris.

Død (likvidation)

Etymologi	<i>biologisk endepunkt</i>
Biologi	Organismens funktioner ophører permanent.
Erhvervsbetydning	Konkurs, opkøb med opløsning, opsplitning. Bogens 'døde cimbrere'.
Eksempel	Sterling, Icopal, Satair, LM Glasfiber, Egetæpper, Danisco, TDC, ISS, Falck.

Døde cimbrere

Etymologi	<i>Mads Lidegaard / dansk historie: cimbrernes hjemkomst</i>
Biologi	Uddøde arter — hvad kan vi lære?
Erhvervsbetydning	Bogens kapitel om virksomheder der ikke overlevede. DNA-fejl, habitat-skift, ledelsessvigt.
Eksempel	Sterling (overekspansion), Egetæpper (habitat-skift), TDC (kapitalfondsudpining), Danisco (ejerskifte uden DNA-overførsel).

Foryngelse

Etymologi	<i>metaforisk biologi</i>
Biologi	Aktivering af cellulær regeneration.
Erhvervsbetydning	Mutation eller succession der giver moden virksomhed nyt liv. Risikabel — kan ende som habitat-skift.
Eksempel	Novo Nordisk via GLP-1 (foryngelse inden for kernen). LEGO under Vig Knudstorp (foryngelse via DNA-genaktivering).

Generationsskifte

Etymologi	<i>dansk: generation + skifte</i>
Biologi	Overførsel af arvemateriale til næste generation.
Erhvervsbetydning	Ejerskifte i familievirksomheder eller fonde. Kritisk overlevelsestest. Bogens centrale tese: succession bestemmer skæbnen.
Eksempel	Grundfos: Poul Due Jensen → Niels Due Jensen → fond. Bestået. Mange andre familier: ikke bestået.

6. Symbiose & netværk

Patient kapital

Etymologi	<i>latin: patior, tåle</i>
Biologi	Lange tidshorisonter giver evolutionær fordel — ikke kvartalsvise mutationer.
Erhvervsbetydning	Kapital uden krav om hurtigt afkast. Fondsejerskabet som dansk konkurrencefordel.
Eksempel	Novo Nordisk Fonden, A.P. Møller Fonden, Carlsbergfondet, Velux Fonden — patient kapital som overlevelsesvåben.

Fondsejermodel

Etymologi	<i>dansk: fond + ejermodel</i>
Biologi	Symbiose mellem fond og virksomhed: fonden lever af afkast, virksomheden lever af patient kapital.
Erhvervsbetydning	Stabilt fundament der giver virksomheden lov til at tænke i generationer. Bogens kernemekanisme.
Eksempel	Fonde med stabile fundatser (Novo, Danfoss, Grundfos) outperformer fonde der ændrer fundatser (Carlsberg).

Fundats

Etymologi	<i>latin: fundatio, grundlæggelse</i>
Biologi	Genetisk kode for fondens formål — kan ikke ændres uden risiko.
Erhvervsbetydning	Fondens vedtægt der bestemmer formål og uddeling. Ændringer i fundatsen er som mutationer i DNA — risikable.
Eksempel	Carlsbergfondet ændrede fundats til at tillade andele under 51% → 20 tabte år. Novo Nordisk Fonden bevarede sin oprindelige fundats.

VL-grupper

Etymologi	<i>Virksomhedsledelse, dansk netværk siden 1965</i>
Biologi	Ækvivalent til arts-flok — kommunikation og kulturoverførsel inden for arten.
Erhvervsbetydning	Lukkede netværk hvor topledere udveksler tavs viden. Usynlig infrastruktur i dansk erhvervsliv.

Eksempel	VL-grupperne 1-49 dækker dansk top-elite. Tietgen-linjen og Mærsk-linjen mødes her.
-----------------	---

Tietgen-linjen

Etymologi	<i>C.F. Tietgen 1829-1901</i>
Biologi	Slægtslinje gennem 6 generationer — kulturel arv via mentor-succession.
Erhvervsbetydning	168 års ubrudt mentor-protegé-kæde i dansk finans. Schmiegelow → Rasborg → Schütze osv.
Eksempel	Den længste dokumenterede DNA-overførselskæde i dansk erhvervsliv.

Galápagos-finken (afsluttende metafor)

Etymologi	<i>Darwin 1835</i>
Biologi	Lille ø-population specialiserer sig ekstremt og dominerer sin niche.
Erhvervsbetydning	Bogens grand finale: dansk model = lille ø + fondsejerskab + tålmodighed + specialisering → global dominans i smalle nicher.
Eksempel	Hele Danmarks erhvervsmodel forklaret som Galápagos-fink — vi kan ikke blive elefanter, men vi kan blive verdensmestre i næbbets form.

Krydsbestøvning

Etymologi	<i>biologisk reproduktionsbegreb</i>
Biologi	Genmateriale udveksles mellem individer; øger genetisk diversitet.
Erhvervsbetydning	Bestyrelsesposter på tværs af virksomheder — samme personer i flere bestyrelser.
Eksempel	Jeppe Christiansen i LEGO, Novo og Topsøe samtidig. Niels B. Christiansen GN → Danfoss → LEGO.

7. DNA-bærere

Mentor-succession

Etymologi	<i>græsk: Mentor (Odysseus' rådgiver)</i>
Biologi	Kulturel arv via ikke-genetisk overførsel — adfærd læres gennem observation og opdragelse.
Erhvervsbetydning	Ældre leder former yngre over årtier. Det vigtigste evolutionære værktøj for virksomheder uden familieaeselskab.
Eksempel	Schmiegelow formede Rasborg i 38 år. Rasborg formede Schütze i 22 år.

Dynasti

Etymologi	<i>græsk: dynasteia, herredømme</i>
Biologi	Slægtslinje med biologisk arv af lederrolle.
Erhvervsbetydning	Familieovertagelse via blod eller ægteskab. Når det virker: 100+ års stabilitet. Når det fejler: katastrofe.
Eksempel	Novo-dynastiet via svigersønner: 102 år. Mads Clausen → Bjarne Clausen i Danfoss.

Svigersøn-succession

Etymologi	<i>specifik dansk-skandinavisk model</i>
Biologi	Biologisk arv via ægteskab — gener kommer ind udefra, men tilhører derefter slægten.
Erhvervsbetydning	Klassisk dansk model i fondsejede virksomheder. Sikrer kulturel kontinuitet med frisk genmateriale.
Eksempel	Harald Pedersens datter giftede sig med Novos direktør. Hans datter giftede sig med næste direktør. 102 års succession.

Konsulent (bestøvende bie)

Etymologi	<i>latin: consulere, rådspørge</i>
Biologi	Kommer udefra, trækker pollen med, bestøver, forsvinder.
Erhvervsbetydning	McKinsey, BCG, Bain. Overfører idéer mellem virksomheder. Værdifuld krydsbestøvning eller monokultur-fare.
Eksempel	McKinsey ensretter danske bestyrelseres strategi — sundt for nogle, skadeligt for niche-art.

Aktivist-aktionær

Etymologi	<i>latin: activus + aktionær</i>
Biologi	Predator i økosystem; selekterer hårdt.
Erhvervsbetydning	Aktionær der kræver forandring. Disciplinerer ledelse, men kan udsulte langsigtede beslutninger.
Eksempel	Cevian, Elliott, Trian. Kapitalfondene EQT og KKR som predatorer i ISS-sagen.

Insider-stilhed

Etymologi	<i>konstrueret begreb fra bogens metode</i>
Biologi	Information der kun overføres inden for arten.
Erhvervsbetydning	Vidnesbyrd om hvad virksomheder virkelig gør — tilgængelig kun for dem der har siddet tæt på.
Eksempel	Forfatterens 45 år i Danske Bank, Grundfos, Arla, Prime Office er metodologisk ryggrad.

Tavs viden-forsvinden

Etymologi	<i>udledning af Polanyi</i>
Biologi	Når individet dør, dør dets indlærte adfærd med det.
Erhvervsbetydning	Bogens advarsel: DNA-bærere skaber alt, ejer intet. Dør de uden succession, forsvinder den tavse viden.
Eksempel	Hvor mange danske ledere der havde nøglen til 50 års erfaring, er gået i pension uden at overføre den.

Niels Lunde-stilen

Etymologi	<i>Børsens chefredaktør; bogens skrivestil</i>
Biologi	Som artsobservation: kort, faktuel, ingen analytikercitater.
Erhvervsbetydning	Bogens metode. Korte sætninger. Fakta som verdict. Ingen 'han sagde/hun sagde'.
Eksempel	Alle bogens kapitler følger denne stil. Biologi som kontrast, ikke som jargon.

Alfabetisk indeks

Adaptation — 2. *Evolution & forandring*
Aktivist-aktionær — 7. *DNA-bærere*
Art (species) — 1. *Arter & taxonomi*
Artskort — 1. *Arter & taxonomi*
Arv vs. miljø — 3. *DNA-modellen*
Bestøvende bier — 4. *Økosystem & habitat*
Biodiversitet — 4. *Økosystem & habitat*
Biologisk vs. kulturel arv — 3. *DNA-modellen*
Bisonoksen — 1. *Arter & taxonomi*
Divergens — 2. *Evolution & forandring*
DNA — 3. *DNA-modellen*
DNA-bærer — 3. *DNA-modellen*
Dynasti — 7. *DNA-bærere*
Død (likvidation) — 5. *Livscyklus & succession*
Døde cimbrere — 5. *Livscyklus & succession*
Elefanten — 1. *Arter & taxonomi*
Finken — 1. *Arter & taxonomi*
Fondsejermode — 6. *Symbiose & netværk*
Foryngelse — 5. *Livscyklus & succession*
Fundats — 6. *Symbiose & netværk*
Fødsel (iværksætterfase) — 5. *Livscyklus & succession*
Galápagos-finken (afsluttende metafor) — 6. *Symbiose & netværk*
Generationsskifte — 5. *Livscyklus & succession*
Genoverførsel — 3. *DNA-modellen*
Habitat — 4. *Økosystem & habitat*
Habitat-skift — 2. *Evolution & forandring*
Hubris — 2. *Evolution & forandring*
Insider-stilhed — 7. *DNA-bærere*
Kirkegårdsprincippet — 4. *Økosystem & habitat*
Koncentrationsrisiko (monokultur) — 2. *Evolution & forandring*
Konsulent (bestøvende bie) — 7. *DNA-bærere*
Konvergens — 2. *Evolution & forandring*
Krydsbestøvning — 6. *Symbiose & netværk*
Livscyklus — 5. *Livscyklus & succession*
Mentor-succession — 7. *DNA-bærere*
Modenhed — 5. *Livscyklus & succession*
Moderne art — 1. *Arter & taxonomi*
Mutation — 2. *Evolution & forandring*
Mutations-test — 2. *Evolution & forandring*
Niche — 4. *Økosystem & habitat*

Niche-dominans — 4. Økosystem & habitat
Niels Lunde-stilen — 7. DNA-bærere
Patient kapital — 6. Symbiose & netværk
Predator/byttedyr — 4. Økosystem & habitat
Selektion — 2. Evolution & forandring
Slægt (genus) — 1. Arter & taxonomi
Streng (KLEFF) — 3. DNA-modellen
Succession — 3. DNA-modellen
Svigersøn-succession — 7. DNA-bærere
Symbiose — 4. Økosystem & habitat
Tavs viden (tacit knowledge) — 3. DNA-modellen
Tavs viden-forsvinden — 7. DNA-bærere
Tietgen-linjen — 6. Symbiose & netværk
Underart (subspecies) — 1. Arter & taxonomi
Ur-art — 1. Arter & taxonomi
VL-grupper — 6. Symbiose & netværk
Vækstfase — 5. Livscyklus & succession